



# CONSTRUCT

1

TUDO QUE VOCÊ  
PRECISA SABER

**PARA TER OBRAS  
MAIS EFICIENTES**

# O QUE É O PRODUTO CONSTRUCT?

Construct é uma ferramenta completa desenvolvida para o setor de construção civil

...que permite a engenheiros, arquitetos, empreiteiros, gestores e demais participantes dos projetos operarem em sintonia.

## PONTOS CHAVE

**Eficiência:** Minimize seus custos com materiais e eventuais despesas com causas trabalhistas

**Transparência:** Acompanhe online suas obras e em tempo real

**Colaboração:** Interação com os participantes dos projetos e centralização das informações em um mesmo sistema

**vExtras:** Integração com e-mail e SMS em breve



ACOMPANHAMENTO  
DE PROBLEMAS NA OBRA



NOTIFICAÇÕES DE PROJETOS  
EM TEMPO REAL



NOTAS BASEADAS  
EM IMAGEM TEXTO E VOZ



GERAÇÃO DE RELATÓRIOS



PLANTAS DIGITAIS  
PARA OS PROJETOS



CONTROLES DE PRIVACIDADE

# AUTOR DO EBOOK

Drew é o CEO e co-fundador da Construct, cresceu em San Francisco, Califórnia e trabalhou por três anos na vanguarda da tecnologia, em empresas que receberam aporte de capital de grupos de investimento nos EUA e na América Latina.

Seu objetivo é atuar na racionalização do desenvolvimento da infraestrutura no Brasil. Drew tem sido destaque em publicações de veículos como [Veja](#), [Dci Revista](#), [Exame](#)

## DREW BEAURLINE

CEO e co-fundador da Construct



# CONTEÚDO

## **COMO REDUZIR OS CUSTOS COM MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO**

- 6 - CENTRALIZE AS INFORMAÇÕES DE SEU PROJETO
- 6 - UMA IMAGEM VALE MAIS DO QUE 1000 PALAVRAS
- 7 - CATEGORIZAÇÃO E PRIORIZAÇÃO SÃO ESSENCIAIS

## **COMO TORNAR A EQUIPE DE SUA OBRA MAIS PRODUTIVA**

- 9 - OTIMIZAÇÃO DO TEMPO, MINIMIZANDO OS DESLOCAMENTOS DIÁRIOS DE SUA EQUIPE DO ESCRITÓRIO PARA OBRA
- 8 - REUNIÕES DE EQUIPE SÃO PARA RESOLVER PROBLEMAS E NÃO PARA ORGANIZÁ-LOS
- 10 - CRIE PROJETOS DE CONSTRUÇÃO TRANSPARENTES

## **COMO CONSTRUIR SEM BUROCRACIA**

- 12 - IDENTIFIQUE E COMUNIQUE OS RISCOS DE SEGURANÇA
- 12 - DOCUMENTE O RACIOCÍNIO PARA CADA DECISÃO NA OBRA

# INTRODUÇÃO

por **Felipe Azevedo** - Gestão de Engenheiros

**Construtora Mello Azevedo**

Este ano eu decidi deixar de ser um simples cliente para me tornar um “engenheiro residente” na Construct. Esta posição desafiadora e estimulante me permite trabalhar na vanguarda da eficiência de gerência de projetos de construção.

Engenheiros e arquitetos da Mello Azevedo estão sempre se locomovendo e visitando o local da obra. Um laptop pode ajudar um profissional de construção em sua mesa, mas não na obra, onde não há internet.



*“Projetos de construção de sucesso só acontecem quando as pessoas, tempo e dinheiro são eficientemente alocados.”*

Agora, temos uma opção melhor: comunicação em tempo real e distribuição de informações por meio do smartphone que carregamos em todos os lugares. As ferramentas para gerenciamento de múltiplos locais de construção mudaram. Projetos de construção de sucesso só acontecem quando as pessoas, tempo e dinheiro são eficientemente alocados. O tempo gasto em reuniões de avaliação, a geração de relatórios, viagens de carro para o canteiro de obras e distribuição de plantas em papel parece arcaico atualmente e impacta negativamente o orçamento de uma empresa.

Eu estava lendo um artigo no Financial Times, onde Bernardo Figueiredo (presidente da empresa de planejamento logístico do governo federal ) disse: **“o déficit de infra e logística e de R\$ 500B.** “Esse déficit afeta diretamente o tempo de entrega de insumos e a velocidade com que nossas equipes possam se adaptar às mudanças do projeto. Uma vez que é difícil imaginar a logística melhorando rapidamente no Brasil, agora é o momento de diminuir essa dependência através da tecnologia, permitindo que mais trabalho seja feito remotamente. Por tal motivo, nós, trabalhamos em parceria com a Construct, e em conjunto elaboramos este ebook, para tornar mais fácil a identificação das características inovadoras que auxiliarão o sucesso do seu próximo negócio de construção.

**1**

COMO

**REDUZIR OS  
CUSTOS COM  
MATERIAIS DE  
CONSTRUÇÃO**

“Nossos clientes propositadamente costumam pedir 30% mais material do que é estimado, pela grande incidência de imprevistos e ‘erros’ no decorrer da obra.

(Engecompras)

“Erros” acontecem o tempo todo em um canteiro de obras. Neste capítulo, examinamos algumas maneiras para você minimizá-los no canteiro de sua obra e economizar materiais de construção.



### **CENTRALIZE AS INFORMAÇÕES DE SUA OBRA**

Centralizar as informações de um projeto é uma boa maneira de reduzir os custos despendidos por uma empresa com materiais de construção. A Sociedade Americana de Engenheiros Civis estudou os “erros de obra” e estimou que 5% de todos os custos de construção são atribuíveis a fatos ocorridos na obra que poderiam ser evitados. [Baseando-se em dados](#) de é possível que esse número esteja mais próximo de 30%.

Os erros ocorrem quando há um desalinhamento de informações entre o responsáveis pelas instalações e os membros da(s) equipe(s) de projetos. Como os planos são constantemente alterados pelos engenheiros, não é raro que sua equipe possa cometer o equívoco de dar andamento à obra utilizando-se de informações desatualizadas. Tal problema pode ser mitigado com a centralização das informações em um local de fácil acesso, o que irá reduzir a probabilidade de erros em sua obra.

### **UMA IMAGEM VALE MAIS QUE 1000 PALAVRAS**

A “papelada” trocada em um canteiro de obras torna o andamento dos projetos extremamente complexo. Identificar onde ocorre um problema em uma obra e resolve-lo por meios de comunicação escritos costuma ser difícil. Forneça aos seus funcionários todas as informações necessárias uma única vez.

Envie fotos ou vídeos e mostre a eles exatamente onde está o problema, reduzindo os atrasos devido à falta de informações.



## **CATEGORIZAÇÃO E PRIORIZAÇÃO SÃO ESSENCIAIS**

Dúvidas e novos problemas ocorrem em um projeto todos os dias. Quando a comunicação é feita através de e-mail ou WhatsApp, a possibilidade de que estas mensagens se percam entre as inúmeras recebidas diariamente é muito grande. Com tantos elementos desintegrados em um projeto de construção, é ainda mais difícil determinar qual informação é fundamental e qual deve ser executada.

Diferencie a comunicação de sua obra de sua comunicação pessoal. Disponibilize as informações de sua obra em um único local, e atribua uma categoria e um nível de prioridade a tais informações. Dessa forma, questões críticas não passarão despercebidas, e a equipe de sua obra poderá coordená-las de forma mais eficaz e economizar insumos.



**2**

COMO

**TORNAR A  
EQUIPE DE SUA  
OBRA MAIS  
PRODUTIVA:**

“ *Projetos de construção de sucesso só acontecem quando as pessoas, tempo e dinheiro são eficientemente alocados.* ”  
 (Felipe Azevedo)

O custo médio de um engenheiro civil é de **cerca de R\$ 20.000 por mês, quando os benefícios são incluídos**. Se você assumir que um engenheiro trabalha 50 horas por semana, o custo por hora de um engenheiro civil é cerca de R\$100. De que forma podemos economizar tempo e custos e aumentar a produtividade dos gerentes de um projeto?



### **GASTE MENOS TEMPO NO CARRO**

Grandes distâncias são comuns entre o escritório das construtoras e os locais das obras. Neste caso, os seus engenheiros estão sempre se deslocando entre o escritório e a obra toda vez que surge um novo problema ou para distribuir e coordenar tarefas. Esta locomoção resulta em horas perdidas por semana para todos os profissionais da construção. Não há valor acrescentado à sua empresa quando um engenheiro está parado em um engarrafamento em São Paulo, no Rio de Janeiro ou em Belo Horizonte. Calcule as horas que seus engenheiros permanecem em seus veículos deslocando-se do escritório para o canteiro de obras, o resultado vai surpreendê-lo.



### **REUNIÕES DE REVISÃO SÃO PARA RESOLVER PROBLEMAS NÃO PARA ORGANIZÁ-LOS**

Gerir uma reunião de revisão é uma das tarefas mais difíceis para sua equipe de engenharia. Essas reuniões podem ser demoradas, porque cada questão precisa ser apresentada, definida e marcada na planta. Colocar cada problema em contexto e compilar toda esta informação pode levar um longo tempo. Se você adicionar novos comentários e mudanças na sua planta conforme vão aparecendo, seu time de engenharia pode gastar mais tempo tentando descobrir como resolver as questões essenciais para o projeto, ao invés de perder tempo em sua organização.

## **PROJETOS DE CONSTRUÇÃO DEVEM SER TRANSPARENTES**

Os altos custos associados a um grande projeto de construção exigem que os clientes, engenheiros e gerentes de negócios acompanhem todos detalhes possíveis sobre a situação corrente do projeto. Na eventualidade de atrasos em um projeto de construção, os respectivos responsáveis devem imediatamente fornecer as informações necessárias aos clientes, a fim de não frustrarem as expectativas destes. Gerar relatórios de projetos diariamente, garante que estes serão gerenciados de forma adequada do início ao fim, além de construir uma relação de transparência e confiança entre a construtora e seus clientes. rante que um projeto seja gerenciado de forma adequada do início ao fim, e ajuda a construir uma relação de confiança com seus clientes.



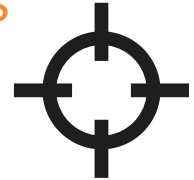


COMO

# CONSTRUIR SEM BUROCRACIA

“ *O déficit de infraestrutura logística no Brasil afeta a entrega antecipada de insumos e a velocidade com que nossas equipes conseguem se adaptar às mudanças do projeto.* ”

(Felipe Azevedo)



Manter-se atualizado com as leis trabalhistas e códigos de construção civil é difícil para qualquer profissional desse setor. Na hipótese de um acidente de trabalho, os engenheiros costumam passar dias ao lado de um advogado para centralizar todas as informações do projeto e de comunicação em um só local. Como acelerar sua construção e ainda assegurar que todas as regras de segurança estão sendo seguidas?

### **IDENTIFIQUE E COMUNIQUE OS RISCOS DE SEGURANÇA**

É de responsabilidade de cada membro da equipe de projeto documentar os riscos inerentes a uma obra, de modo que os trabalhadores estejam sempre seguros. Tire fotos de qualquer risco ou defeito e armazene estas notas em um só lugar. Isto reduzirá as chances de acidentes, bem como de um processo contra a sua empresa.

### **DOCUMENTE O RACIOCÍNIO PARA CADA DECISÃO NA OBRA**

Se um projeto finalizado começa a demonstrar sinais inesperados de deterioração acelerada, tanto o engenheiro quanto a organização são responsáveis por esta falha. Conhecer os detalhes que levaram a uma decisão no projeto pode ser extremamente valioso nesta situação. Se a sua equipe puder fundamentar e comprovar que a decisão tomada foi correta, dada as informações disponíveis no momento, isto pode diminuir a probabilidade de ajuizamento de processos judiciais contra a sua empresa. Certifique-se de que foi documentado o raciocínio utilizado para cada decisão, sempre que surgir uma nova questão ou problema

# CONCLUSÃO

Ao ler este ebook, você aprendeu algumas das práticas mais importantes para que o gerenciamento de seus projetos de construção seja bem sucedido. Começamos abordando algumas questões relacionadas aos custos de materiais de construção e na sequência discutimos maneiras de gerenciar equipes de obra e questões relacionadas à burocracia.

Agora você será capaz de agilizar os processos em seu canteiro de obras. Saiba como Construct pode auxiliá-lo, solicite uma demonstração gratuita.

# PRATIQUE O QUE APRENDEU

Aplique as lições deste guia para economizar tempo e dinheiro em seus projetos de construção. Saiba quanto dinheiro você pode economizar com Construct , inserindo suas informações na nossa Calculadora ROI (retorno sobre investimento). Sua informação é completamente confidencial e não será compartilhada com qualquer outra instituição.

## **- MAIS INFORMAÇÕES**

